



Finanțat de
Uniunea Europeană



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Metodologia de organizare cursuri de formare AES (Antreprenor în economia socială) 180 de ore

afară proiectului

„Antreprenariat social urban pentru zona de est-AntRES 3.0”

ID 316728



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Cuprins

I. Preambul.....	3
II. Legislație.....	5
III. Formarea grupelor de cursanți și asigurarea logisticii	7
IV. Coordonarea și monitorizarea programului de formare profesională	9
IV. 1. Organizarea activității didactice	9
IV.2. Organizarea examenului de absolvire	10
V. Curriculum al programului de formare Antreprenor în economia socială (inclusiv Teme Secundare și Teme Orizontale FSE+/PEO)	13
VI. Planul activităților programului de formare antreprenorială AES (TS+TO)	19
VII. Metodologia de predare a programului de formare AES (TS+TO).....	27
VIII. Resurse umane alocate	30
IX. Decontarea cheltuielilor aferente activității de formare prin cursul AES (TS+TO).....	32
X. Planificarea grupelor de formare	33



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

I. Preambul

Prezenta metodologie de formare se aplică programului de formare profesională organizat de Universitatea „Dunărea de Jos” din Galați în cadrul proiectului cu finanțare nerambursabilă prin PEO, FSE+ 2020-2027, apel PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 - Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban - Regiuni mai puțin dezvoltate.

Organizarea activității de formare în cadrul proiectului AntRES3.0 acoperă atât derularea instruirii în antreprenoriat social, prin cursul Antreprenor în economia socială, cât și organizarea de webinarii pe teme secundare FSE+/PEO.

Pe parcursul activității de formare, se va urmări buna desfășurare a cursurilor cât și verificarea prezenței cursanților cu ajutorul listelor de prezență întocmite de expertul coordonator formare antreprenorială.

În completarea cursurilor se vor organiza seminarii online (webinarii) de formare și informare pe teme de dezvoltare durabilă/ecologie/energii regenerabile (Sprijinirea tranziției către o economie cu emisii scăzute de dioxid de carbon și eficiența din punctul de vedere al utilizării resurselor), inovare socială/servicii sociale, oportunități de dezvoltare utilizând TIC, nediscriminare. Se vor organiza 6 seminarii online (webinarii) pe teme secundare și orizontale FSE+, existând și un expert dedicat acestora la nivelul proiectului: expert marketing și economie socială.

Aceste webinarii, cu durata de o zi, adresate în special GT, implică informarea și constientizarea persoanelor din GT asupra oportunităților de a dezvolta Planuri de Afaceri atât în domeniile Temei secundare și orizontale FSE cât și utilizând/ținând cont de aceste aspecte. La aceste webinarii vom invita și antreprenori și experți cu experiență antreprenorială să prezinte cursanților diverse modele de organizare, filozofie și abordări personale de business, opțiuni de coaching antreprenorial, etc.

Am optat să organizăm webinarii de informare și formare pentru temele secundare și orizontale FSE, publice, în plus față de cursuri, în care vom implica GT astfel ca prin



Finanțat de
Uniunea Europeană



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

aceste acțiuni vizăm să depășim impactul formativ și informativ, dezvoltând teme precum dezvoltare durabilă, inovare socială, etc.

Atât temele orizontale cât și temele secundare FSE au fost incluse și în curricula cursului de competențe antreprenoriale (AES) - mai ales la nivelul modulelor II și VI, însă considerăm că seminariile dedicate special acestora vor conduce la un grad mai mare de conștientizare și eventual aplicare a acestor concepte în dezvoltarea Planurilor de Afaceri ce vor intra ulterior în competiție pentru selecția lor, în vederea finanțării din ajutoarele „de minimis”.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

II. Legislație

Prezenta Metodologie este întocmită în conformitate cu Metodologia certificării programelor de formare profesională, reglementată de următoarele acte normative:

- ✧ Ordonanța Guvernului nr. 129 din 31 august 2000 privind formarea profesională a adulților, republicată, cu modificările și completările ulterioare;
- ✧ Hotărârea Guvernului nr. 522/2003 pentru aprobarea normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților;
- ✧ Ordinul nr. 5039/2126/2018 din 5 septembrie 2018 privind aprobarea corespondenței dintre nivelurile Cadrului național al calificărilor, actele de studii/calificare ce se eliberează, tipul de programe de educație și formare profesională din România prin care pot fi dobândite nivelurile de calificare, nivelurile de referință ale Cadrului european al calificărilor, precum și condițiile de acces corespunzătoare fiecărui nivel de calificare;
- ✧ Hotărârea nr. 481/2015 pentru modificarea și completarea Normelor metodologice de aplicare a prevederilor Ordonanței Guvernului nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților, aprobate prin Hotărârea Guvernului nr. 522/2003;
- ✧ Ordinul nr. 501/5253/2003 al ministrului muncii, solidarității sociale și familiei și al ministrului educației, cercetării și tineretului pentru aprobarea Metodologiei certificării formării profesionale a adulților;
- ✧ Ordinul nr. 77/3327/2005 al ministrului muncii, solidarității sociale și familiei și al ministrului educației și cercetării pentru modificarea și completarea Metodologiei certificării formării profesionale a adulților;
- ✧ Ordinul nr. 673/5395/2006 al ministrului muncii, solidarității sociale și familiei și al ministrului educației și cercetării pentru modificarea Metodologiei certificării formării profesionale a adulților;
- ✧ Ordonanța de urgență nr. 73/2017 pentru completarea Legii nr. 202/2006 privind organizarea și funcționarea Agenției Naționale pentru Ocuparea Forței de Muncă,



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

precum și pentru modificarea art. 24 din Ordonanța Guvernului nr. 129/2000 privind formarea profesională a adulților;

- ✧ Ordinul nr. 166/2017 din 8 februarie 2017 privind aprobarea tarifelor pentru plata membrilor comisiilor de autorizare sau, după caz, a supleanților acestora, a evaluatorilor de furnizori și programe de formare profesională și a specialiștilor pe domenii ocupaționale din afara furnizorului de formare profesională desemnați în comisiile de examinare;
- ✧ Instrucțiunea nr. 8/ 15.06.2018 emisă de Ministerul Muncii și Justiției Sociale;
- ✧ Instrucțiunea nr. 9/ 18.06.2018 emisă de Ministerul Muncii și Justiției Sociale;
- ✧ Instrucțiunea nr. 3/ 23.10.2017 emisă de Ministerul Muncii și Justiției Sociale.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

III. Formarea grupelor de cursanți și asigurarea logisticii

Conform prevederilor art. 8 al Ordinul comun al ministrului muncii, solidarității sociale și familiei și al ministrului educației și cercetării nr. 353/5202/2003 *pentru aprobarea Metodologiei de autorizare a furnizorilor de formare profesională a adulților*, numărul maxim de participanți pe grupă de formare profesională este:

- a) 28 persoane pentru pregătirea teoretică;
- b) 14 persoane pentru pregătirea practică/aplicativă.

În cadrul proiectului se va desfășura programul de formare profesională pentru ocupația de **Antreprenor în economie socială** cu o durată totală de 180 de ore/ program de formare pentru 132 de persoane ce vor fi repartizate în medie 22 persoane / grupa, 6 grupe. În situația în care, la unul dintre cursuri nu finalizează formarea o grupă completă de 22 de persoane, pentru atingerea grupului țintă, se poate mări numărul de persoane la o altă grupă. La cursurile de perfecționare grupa poate fi mărită până la un număr maxim de 28 de cursanți, conform legislației.

Pentru fiecare grupă de curs constituită se întocmește un dosar care cuprinde toate documentele aferente înscrierii în grupul țintă ale fiecărui participant la programul de formare profesională, un opis și tabelul nominal cu toți cursanții. Întocmirea fiecărui dosar este gestionată de Coordonatorul formare antreprenorială, în colaborare cu Responsabilul GT și IS din cadrul Echipei de implementare a proiectului.

Cu 15 zile înainte de data stabilită pentru începerea fiecărui curs, Coordonatorul formare antreprenorială va stabili: numele formatorilor nominalizați pentru fiecare grupă de curs și perioada de desfășurare a acestuia.

Locația desfășurării cursului de formare AES este asigurată de Solicitantul proiectului, UDJG, în sălile Facultății de Economie și Administrarea Afacerilor I01 și I02 din str. Nicolae Balcescu nr. 59-61, Galați. Dotarea sălii I01 - 30 Birouri, 30 Scaune vizitator, 1 Dulap documente, 1 PC cu Windows, 1 Ecran proiectie, precum și a sălii I02- 30 Birouri, 30 Scaune vizitator, 25 PC-uri cu sistem operare Windows, Ecran proiectie, se adaugă resurselor materiale alocate Sediului proiectului din str. Nicolae Balcescu nr. 59-61, Corp I, sala I07, Facultatea de Economie și Administrarea Afacerilor, UDJG - 7 birouri, 7 scaune



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

vizitator, 1 Dulap documente, 1 PC cu sistem de operare Windows și Microsoft Office, 1 Masa Modulară, conexiune internet, rețeaua internă de comunicare, spații de afișaj intern (aviziere etc). Aceste resurse materiale li se vor adăuga cele achiziționate prin proiect: Laptopuri(3), Microsoft Windows (3), Microsoft Office (3), imprimanta(1).

Coordonatorul formării antreprenoriale desfășoară toate activitățile ce se impun pentru asigurarea resurselor necesare derulării fiecărui program de formare: sală de curs dotată corespunzător și materiale de curs.

Expertul coordonator formării antreprenoriale împreună cu formatorii vor realiza pachetul formativ al cursului compus din: suport de curs, prezentări ppt/video, exerciții, studii de caz, aplicații practice, fișe de lucru și documentare, teste de evaluare pe parcurs și finale. În vederea implementării activității de formare profesională la un înalt nivel de calitate, în elaborarea materialelor și instrumentelor de curs se va ține cont de principiul egalității de șanse, egalității de gen și a non-discriminării, principiile dezvoltării durabile.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

IV. Coordonarea și monitorizarea programului de formare profesională

Coordonatorul formare antreprenorială gestionează activitățile de organizare a cursurilor, de mediere a fluxului comunicațional între membrii echipei de management, ai echipei de implementare, formatori, grup țintă. Verifică realizarea documentelor tehnice necesare pentru derularea cursurilor de formare (registre, liste de prezenta la curs; liste de distribuire a suportului de curs, tabelul nominal pentru instruirea cursanților în domeniul SSM/PSU), verifică realizarea integrală a orelor prevăzute în planurile de formare pentru fiecare curs, verifică rapoartele de activitate și fișele de pontaj ale formatorilor. De asemenea centralizează instrumentele de lucru ale formatorilor, elaborând rapoarte de monitorizare și de evaluare a serviciilor de formare profesională furnizate.

IV. I. Organizarea activității didactice

Înainte de deschiderea oficială a programului de formare se întocmește o listă a participanților la grupa respectivă (**Anexa 1** la prezenta procedură). Responsabilul GT și IS va anunța telefonic / what app sau/si prin email toți participanții înscriși la cursul respectiv și le va furniza informații despre: locație, orar, etc.

La deschiderea oficială a cursului vor participa:

1. minim un reprezentant al furnizorului de formare profesională - din echipa proiectului
2. participanții la programul de formare profesională (*Numărul participanților la curs nu trebuie să depășească 28 pentru pregătirea de teoretică și 14 pentru cea practică*)
3. alte persoane implicate în monitorizarea programului de formare profesională Responsabil monitorizare activități și GT, Coordonator formare antreprenorială etc.).

Documentele necesare a fi întocmite la debutul activității de formare sunt:

1. Tabel nominal cu persoanele care au participat la deschiderea oficială (**Anexa 2** la prezenta procedură).
2. Suport curs tipărit sau pe suport electronic pentru fiecare participant.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

3. Tabel nominal cu persoanele care au primit suport curs (**Anexa 3** la prezenta procedură).
4. Registrul de prezență (**Anexa 4** la prezenta procedură).
5. Fișă de instructaj protecția muncii și tabel cu persoanele participante instruite (**Anexa 5** la prezenta procedura).

Furnizorul trebuie să întocmească și Registrul Matricol (În momentul intrării într-un program de FP, fiecărui participant i se atribuie un număr matricol care va fi trecut în Registrul Matricol.)

Coordonatorul formare antreprenorială se va ocupa și de organizarea și desfășurarea programelor de formare și va întocmi împreună cu formatorii dosarul de desfășurare a programului de formare cu următoarele documente:

- ✧ Fișă de pontaj pentru fiecare formator;
- ✧ Registrul de prezență la curs completat pentru fiecare zi de curs;
- ✧ Chestionare de evaluare finală a programului de formare profesională, completate de toți cursanții din grupă (**Anexa 6** la prezenta procedură);

IV.2. Organizarea examenului de absolvire

Fiecare participant la programul de formare profesională trebuie să susțină examenul de absolvire în fața unei comisii desemnate de Comisia de Autorizare a Furnizorilor de Formare din județul în care se desfășoară programul de formare conform art. 29 al O.G. 129/2000 privind formarea profesională a adulților - republicată, examenul de absolvire al cursului se susține în fața unei comisii constituite din 2 /3 specialiști din afara furnizorilor de formare profesională și 1/3 reprezentanți ai furnizorilor de formare profesională. Prin urmare, comisia de evaluare constituită pentru fiecare grupă de curs, are în componență 3 membri: 2 membri desemnați de Comisia de Autorizare a Furnizorilor de Formare/AJPIS și un reprezentant al proiectului, membru al echipei de implementare.

Coordonatorul formare antreprenorială se va ocupa de organizarea și desfășurarea examenului de absolvire a programului de formare și va pregăti toate documentele necesare pentru derularea acestuia conform prevederilor OG 129/2000 privind formarea profesională a adulților - cu completările și modificările ulterioare, Ordinul pentru



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

modificarea și completarea Metodologiei certificării formării profesionale a adulților aprobată prin ordinul ministrului muncii, solidarității sociale și familiei și al ministrului educației și cercetării nr. 501/5.253/2003 și Ordin 501/8.10.2003 MMSSF Ordin 5253/16.10.2003 MECT - Metodologia certificării formării profesionale a adulților.

Dosarul pentru desfășurarea examenului de absolvire va cuprinde:

- ✧ solicitare comisie de examen (**Anexa 8** la prezenta procedura)
- ✧ cereri de înscriere la examenul de absolvire a celor care au participat la programul de formare (**Anexa 7** la prezenta procedură);
- ✧ testele grilă pentru examenul de absolvire (5 variante de teste), ce vor fi rezolvate de participanți, notate și semnate de toți membrii comisiei de evaluare;
- ✧ proiectele individuale - planul de afaceri susținute de participanții la proba practică, notate și semnate de toți membrii comisiei de evaluare;
- ✧ documentele întocmite de comisia de evaluare, în conformitate cu Metodologia Certificării formării profesionale (Ordinul nr. 673/5395/2006 al ministrului muncii, solidarității sociale și familiei și al ministrului educației și cercetării pentru modificarea Metodologiei certificării formării profesionale a adulților;) :
 - proces-verbal de desfășurare a examenului de absolvire,
 - tabel nominal de prezență a participanților la examenul de absolvire,
 - tabel nominal de predare a lucrărilor scrise la examenul de absolvire,
 - tabel nominal de predare a lucrărilor practice la examenul de absolvire,
 - foaie de notare la proba teoretică a examenului de absolvire,
 - foaie de notare la proba practică a examenului de absolvire,
 - catalogul cu rezultatele examenului de absolvire;
- ✧ contractele de antrepriză, completate și semnate de membrii comisiei de evaluare desemnați de Comisia de Autorizare a Furnizorilor de Formare din județul unde s-a desfășurat programul de formare profesională (Anexa 1 la Instrucțiunea nr. 10/21.06.2018 emisă de Ministerul Muncii și Justiției Sociale).

După finalizarea programului de formare și susținerea examenului de absolvire, Coordonatorul formare antreprenorială împreună cu Formatorii programului de formare desfășoară următoarele activități:



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

- ✧ depun la Comisia de Autorizare a Furnizorilor de Formare a Municipiului Galați/AJPIS toate documentele prevăzute de legislația în vigoare întocmite de către comisia de evaluare: proces-verbal de desfășurare a examenului de absolvire, tabel nominal de prezență a cursanților la examenul de absolvire, tabel nominal de predare a lucrărilor scrise la examenul de absolvire, tabel nominal de predare a lucrărilor practice la examenul de absolvire, foaie de notare la proba teoretică a examenului de absolvire, foaie de notare la proba practică a examenului de absolvire, catalogul cu rezultatele examenului de absolvire;
- ✧ întocmesc lista absolvenților / grupă de formare completând notele din catalogul aferent examenului de absolvire și datele de identificare ale absolvenților, conform BI/CI și a formularului de înscriere în grupul țintă(**Anexa 9** la prezenta procedură);
- ✧ completează și semnează certificatele de absolvire ale participanților la fiecare curs și suplimentele descriptive aferente acestora;
- ✧ prezintă certificatele de absolvire ale participanților la fiecare curs și suplimentele descriptive aferente acestora spre a fi semnate de președintele comisiei de evaluare;
- ✧ întocmesc registrul de evidență nominală a eliberării certificatelor de absolvire pentru fiecare program de formare;
- ✧ se ocupă de distribuirea certificatelor de absolvire și a suplimentelor descriptive.



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

V. Curriculum al programului de formare Antreprenor în economia socială (inclusiv Teme Secundare și Teme Orizontale FSE+/PEO)

Curriculumul programului de formare antreprenor în economia socială propus (total 180 ore, din care 178 ore de activitate didactică și 2 ore evaluare finală) va cuprinde șase module structurate după cum urmează:

MODULUL I - PROCESUL ANTREPRENORIAL - FUNDAMENTE

1. Conceptul de antreprenoriat
 - 1.1 Semnificație
 - 1.2 Definiție
 - 1.3 Dimensiunile antreprenoriatului
 - 1.4 Provocări
2. Profilul antreprenorial
 - 2.1 Perspectivele abordării
 - 2.2 Aspecte esențiale
3. Antreprenoriatul și activitatea antreprenorială
 - 3.1 Definiție
 - 3.2 Trăsături de bază
 - 3.3 Practici esențiale pentru antreprenor
 - 3.4 Date statistice
4. Definirea și criteriile de delimitare a IMM-urilor
 - 4.1 Elemente definitorii ale avizării și constituirii IMM-urilor
 - 4.2 Modalități de creare a IMM-urilor
 - 4.3 Dezvoltarea IMM-urilor
5. Resursele umane și managementul acestora în IMM-uri
 - 5.1 Planificarea necesarului, recrutarea și selecția personalului
6. Strategii de inovare
 - 6.1 Cauzele care determină inovarea



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

6.2 Achiziția din exterior a tehnologiilor

MODULUL II - ECONOMIE SOCIALĂ

1. Conceptul de economie socială
 - 1.1 Semnificație
 - 1.2 Definiție
 - 1.3 Provocări
2. Excluziunea socială și combaterea discriminării
 - 2.1 Perspectivele abordării
 - 2.2 Integrarea perspectivei de gen prin asigurarea egalității de șanse
3. Șomajul
 - 3.1 Definiție și trăsături
 - 3.2 Tipuri de șomaj
 - 3.3 Tipologia grupurilor defavorizate
4. Întreprinderea socială
 - 4.1 Elemente definitorii ale avizării și constituirii întreprinderilor sociale
 - 4.2 Evoluția economiei sociale și a întreprinderilor sociale în România - indicatori
5. Integrarea în întreprinderi sociale a persoanelor defavorizate
 - 5.1 Impactul social al angajărilor persoanelor defavorizate
 - 5.2 Aspecte esențiale ale demersurilor de integrare ale persoanelor cu dizabilități
6. Politici publice pentru susținerea economiei sociale și a întreprinderilor sociale
 - 6.1 Accesul la finanțare
 - 6.2 Achizițiile sociale

MODULUL III - MANAGEMENTUL FINANCIAR AL AFACERII

1. Politica financiară a firmei
 - 1.1 Circuitul financiar
 - 1.2 Fluxurile financiare
 - 1.3 Ciclul de exploatare, de investiții și financiar



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

- 1.4 Partenerii firmei
2. Analiza structurii patrimoniului afacerii și interpretarea datelor din Situațiile financiare
 - 2.1 Analiza structurii patrimoniului afacerii
 - 2.2 Identificarea corelațiilor din Bilanț, Contul de profit și pierdere și notele explicative
 - 2.3 Interpretarea datelor din Situațiile financiare
3. Analiza performanței financiare a afacerii
 - 3.1 Analiza pe baza Bilanțului
 - 3.2 Analiza pe baza Contului de profit și pierdere
 - 3.3 Analiza pe baza ratelor financiare
 - 3.4 Analiza fluxurilor financiare
4. Decizia de investire
 - 4.1 Tipuri de investiții în funcție de specificul afacerii
 - 4.2 Indicatori de selecție a proiectelor de investiții: indicele de profitabilitate sau rata de profitabilitate, valoarea actualizată netă, termenul de recuperare și rata internă de rentabilitate
5. Gestiunea capitalului de lucru
 - 5.1 Gestiunea stocurilor și creanțelor
 - 5.2 Gestiunea furnizorilor
 - 5.3 Determinarea necesarului de finanțare din activitatea de exploatare
6. Decizia de finanțare. Procesul de finanțare a afacerii
 - 6.1 Surse potențiale de finanțare a afacerii pe termen mediu și lung: proprii (autofinanțarea, dezinvestiția, emisiunea de acțiuni, fuziunea și absorbția) și împrumutate (împrumutul din emisiunea de obligațiuni, împrumutul bancar pe termen mediu și lung, leasing-ul)
 - 6.2 Surse potențiale de finanțare a afacerii pe termen scurt: creditele bancare pe termen scurt și creditele pentru creanțe comerciale (creditul comercial, scontarea, factoring-ul și forfetarea)
 - 6.3 Surse de finanțare din fonduri nerambursabile și/sau bugetare
 - 6.4 Alte surse: fondurile de capital de risc, business angels, incubatoare de afaceri



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

6.5 Restricții și criterii utilizate în alegerea surselor de finanțare

7. Bugetarea afacerii

7.1 Bugetul întreprinderii - instrument de planificare financiară

7.2 Bugetul de investiții

7.3 Bugetul de producție

7.4 Bugetul de vânzări

7.5 Bugetul activităților administrative

7.6 Bugetul de trezorerie

7.7 Echilibrarea bugetului de trezorerie

8. Previziunea situațiilor financiare

8.1 Previziunea Bilanțului

8.2 Previziunea cheltuielilor și veniturilor din Contul de profit și pierdere

8.3 Previziunea fluxului de numerar (cash-flow-ului)

8.4 Planul de finanțare a afacerii

9. Decizia de repartizare a profitului. Politica de dividend

9.1 Decizia de repartizare a profitului

9.2 Tipologia dividendelor

9.3 Tipologia politicilor de distribuire a dividendelor

9.4 Indicatori de analiză a politicii de dividend

10. Gestiunea fiscală a afacerii

10.1 Modalități de optimizare a costurilor fiscale privind cheltuielile cu personalul

10.2 Modalități de optimizare a costurilor fiscale privind impozitul pe profit

10.3 Modalități de optimizare a costurilor fiscale privind taxa pe valoarea adăugată

MODULUL IV - MARKETING ÎN ANTREPRENORIAT SOCIAL

1. Marketingul antreprenorial

1.1 Rolul marketingului în promovarea inițiativelor antreprenoriale

1.2 Promovarea marketingului

1.3 Instrumentele cercetării de piață

2. Mixul de marketing



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

- 2.1 Politica de produs
- 2.2 Politica de preț
- 2.3 Politica de distribuție
- 2.4 Politica de comunicare
- 3. Strategii de marketing antreprenorial
 - 3.1 Analiza cadrului competițional
 - 3.2 Tipuri de strategii
 - 3.3 Instrumente de marketing strategic
- 4. Planificarea strategică de marketing
 - 4.1 Structura unui plan de marketing
 - 4.2 Plan de marketing pentru lansarea/relansare de produs
- 5. Comunicarea integrată de marketing
 - 5.1 Rolul abordării integrate de marketing
 - 5.2 Proiectarea unui plan de marketing

MODULUL V - INSTRUMENTE IT PENTRU GESTIUNEA AFACERII

- 1. Infrastructura IT necesară unei afaceri
 - 1.1. Infrastructura hardware
 - 1.2. Infrastructura de rețea locală și pentru acces la rețeaua Internet
 - 1.3. Infrastructura software
- 2. Programe și pachete de programe utilizate în afaceri
 - 2.1. Programe și pachete de programe pentru gestiunea activității de birou
 - 2.2. Programe și pachete de programe pentru contabilitatea afacerii
 - 2.3. Pachete de programe pentru gestiunea afacerii
 - 2.4. Sisteme integrate de tip ERP (Enterprise Resource Planning)
 - 2.5. Sisteme pentru managementul relațiilor cu clienților CRM (Customer Relationship Management)
 - 2.6. Sisteme BI (Business Intelligence)
- 3. Utilizarea serviciilor Internet în afaceri
 - 3.1. Utilizarea serviciilor de bază Internet
 - 3.2. Prezența companiei pe Internet: site-ul companiei



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

- 3.3. Modalități de promovare a afacerii pe Internet
- 4. Comerț electronic și afaceri electronice
 - 4.1. Semnătura digitală și certificatul digital
 - 4.2. Instrumente electronice de plată
 - 4.3. Caracteristicile unui sistem de comerț electronic (eCommerce)
 - 4.4. Caracteristicile unui sistem de afaceri electronice (eBusiness)
 - 4.5. Portaluri de întreprindere
 - 4.6. Înființarea online a unei societăți comerciale
- 5. Modalități de eficientizare a cheltuielilor IT ale unei companii
 - 5.1. Achiziție software vs închiriere software (SaaS)
 - 5.2. Aplicații software open source vs aplicații software cu licență
 - 5.3. Selecția, implementarea și exploatarea aplicațiilor software

MODULUL VI - RESPONSABILITATE ȘI INOVARE SOCIALĂ

- 1. Cadrul actual și dimensiunile responsabilității și inovării sociale
 - 1.1 Responsabilitate socială și mediul de afaceri
 - 1.2 Nevoia de inovare socială în antreprenoriatul românesc
 - 1.3 Dimensiunile responsabilității sociale
- 2. Diagnoza problemelor sociale și managementul programelor de dezvoltare socială
 - 2.1 Metode de cercetare și analiză
 - 2.2 Managementul operațional al responsabilității sociale
- 3. Politica de antreprenariat a comunităților locale pentru persoane cu dizabilități
 - 3.1 Metode de integrare a responsabilității sociale în politica de management a companiei
- 4. Modele de responsabilitate socială
 - 4.1 Modalități de integrare a responsabilității sociale în politica de antreprenariat
- 5. Strategii de dezvoltare și inovare socială
 - 5.1 Tipuri de strategii de dezvoltare durabilă și definirea afacerilor sustenabile
 - 5.2 Afacerile în economia verde
 - 5.3 Proiectarea unei campanii de responsabilitate socială



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: **Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0**

Cod mySMIS2014+ proiect: **316782**

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

VI. Planul activităților programului de formare antreprenorială AES (TS+TO)

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
MODULUL I - PROCESUL ANTREPRENORIAL - FUNDAMENTE				
1. Conceptul de antreprenoriat	1.1. Semnificație 1.2. Definiție 1.3. Dimensiunile antreprenoriatului 1.4. Provocări	2	1.1.Elaborarea planului de afaceri. 1.2.Idee, viziune și misiune 1.3.Obiectivele urmărite pe termen mediu și scurt.	2
2. Profilul antreprenorial	2.1. Perspectivă abordării 2.2. Aspecte esențiale	2	a. Elaborarea planului de afaceri. b. Graficul desfășurării activităților.	2
3. Antreprenoriatul și activitatea antreprenorială	3.1. Definiție 3.2. Trăsături de bază 3.3. Practici esențiale pentru antreprenor 3.4. Date statistice	4	3.1 Elaborarea planului de afaceri 3.2 Descrierea pieței țintă 3.3 Poziționarea firmei în mediul de afaceri. 3.4 Descrierea produselor.	6
4. Definirea și criteriile de delimitare a IMM-urilor	4.1. Elemente definitorii ale avizării și constituirii IMM-urilor 4.2. Modalități de creare a IMM-urilor 4.3. Dezvoltarea IMM-urilor	2	4.1 Elaborarea planului de afaceri. 4.2 Analiza pieței. 4.3 Analiza concurenților direcți, analiza SWOT	6
5. Resursele umane și managementul acestora în IMM-uri	5.1. Planificarea necesarului, recrutarea și selecția personalului	1	5.1.Elaborarea planului de afaceri. Prezentarea echipei 5.2.Strategiile de recrutare și selecție a resurselor umane 5.3.Strategii de integrare și motivare a angajaților	2
6. Strategii de inovare	6.1 Cauzele care determină inovarea 6.2 Achiziția din exterior a tehnologiilor	1	6.1.Elaborarea planului de afaceri. 6.2.Evaluarea impactului afacerii asupra mediului înconjurător	2



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
Total ore Modul I - Fundamentele procesului antreprenorial	Curs	12	Aplicații practice	20
MODULUL II - ECONOMIE SOCIALĂ				
1. Conceptul de economie socială	1.1 Semnificație 1.2 Definiție 1.3 Provocări	2	Discuții referitoare la evoluția conceptului de economie socială atât la nivel național cât și european	2
2. Excluziunea socială și combaterea discriminării	2.1. Perspectivă abordării 2.2 Integrarea perspectivei de gen prin asigurarea egalității de șanse	2	Studii de caz la nivel național și european	4
3. Șomajul	3.1 Definiție și trăsături 3.2 Tipuri de șomaj 3.3 Tipologia grupurilor defavorizate	2	Studii de caz la nivel național și european	4
4. Întreprinderea socială	4.1 Elemente definitorii ale avizării și constituirii întreprinderilor sociale 4.2 Evoluția economiei sociale și a întreprinderilor sociale în România - indicatori	2	Analiza evoluției și a tipologiei întreprinderilor sociale din România. Raportare la situația europeană. Evaluarea cadrului politicilor publice din România	4
5. Integrarea în întreprinderi sociale a persoanelor defavorizate	5.1 Impactul social al angajărilor persoanelor defavorizate 5.2 Aspecte esențiale ale demersurilor de integrare ale persoanelor cu dizabilități	2	Evaluarea impactului întreprinderilor sociale asupra grupurilor defavorizate	2



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
6. Politici publice pentru susținerea economiei sociale și a întreprinderilor sociale	6.1 Accesul la finanțare 6.2 Achizițiile sociale	2	Proiectarea aplicațiilor financiare Studii de caz privind achizițiile sociale	4
Total ore Modul II - Economie socială	Curs	12	Aplicații practice	20
MODULUL III - MANAGEMENTUL FINANCIAR AL AFACERII				
1. Politica financiară a firmei	1.1. Circuitul financiar 1.2. Fluxurile financiare 1.3. Ciclul de exploatare, de investiții și financiar 1.4. Partenerii firmei	2	-	-
2. Analiza datelor din Bilanțul contabil	-	-	2.1 Analiza structurii patrimoniului afacerii 2.2 Identificarea corelațiilor din Bilanț, Contul de profit și pierdere și notele explicative 2.3 Interpretarea datelor din Situațiile financiare	2
3. Analiza performanței financiare a afacerii	-	-	3.1. Analiza pe baza Bilanțului 3.2. Analiza pe baza Contului de profit și pierdere 3.3. Analiza pe baza ratelor financiare 3.4. Analiza fluxurilor financiare	2
4. Decizia de investire	4.1. Tipuri de investiții în funcție de specificul afacerii 4.2. Indicatori de selecție a proiectelor de investiții	2	-	-
5. Gestiunea capitalului de lucru	5.1. Gestiunea stocurilor și creanțelor 5.2. Gestiunea furnizorilor	2	5.1. Determinarea necesarului de finanțare din activitatea de exploatare	2



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
6. Decizia de finanțare. Procesul de finanțare a afacerii	6.1. Surse potențiale de finanțare a afacerii pe termen mediu și lung: proprii și împrumutate 6.2. Surse potențiale de finanțare a afacerii pe termen scurt 6.3. Surse de finanțare din fonduri nerambursabile și/sau bugetare 6.4. Alte surse	2	6.1. Autofinanțarea 6.2. Majorarea de capital 6.3. Împrumutul obligatar 6.4. Împrumutul bancar pe termen mediu și lung 6.5. Leasing-ul operațional și financiar 6.6. Creditele bancare pe termen scurt 6.7. Creditul comercial 6.8. Scontarea 6.9. Factoring-ul 6.10. Restricții și criterii utilizate în alegerea surselor de finanțare	4
7. Bugetarea afacerii	7.1. Bugetul întreprinderii - instrument de planificare financiară 7.2. Echilibrarea bugetului de trezorerie	2	7.1. Bugetul de investiții 7.2. Bugetul de producție 7.3. Bugetul de vânzări 7.4. Bugetul activităților administrative 7.5. Bugetul de trezorerie	4
8. Previziunea situațiilor financiare	-		8.1. Previziunea Bilanțului 8.2. Previziunea cheltuielilor și veniturilor din Contul de profit și pierdere 8.3. Previziunea fluxului de numerar (cash-flow-ului) 8.4. Planul de finanțare a afacerii	4
9. Decizia de repartizare a profitului. Politica de dividend	9.1. Decizia de repartizare a profitului 9.2. Tipologia dividendelor 9.3. Tipologia politicilor de distribuire a dividendelor 9.4. Indicatori de analiză a politicii de dividend	2	-	-
10. Gestiunea fiscală a afacerii	-	-	10.1. Modalități de optimizare a costurilor fiscale privind: cheltuielile cu personalul,	2



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
			impozitul pe profit, taxa pe valoarea adăugată	
Total ore Modul III - Managementul financiar al afacerii	Curs	12	Aplicații practice	20
MODULUL IV - MARKETING ÎN ANTREPRENORIAL SOCIAL				
1.Marketingul antreprenorial	1.1 Rolul marketingului în promovarea inițiativelor antreprenoriale 1.2 Promovarea marketingului	1	1.1 Instrumentele cercetării de piață	4
2.Mixul de marketing	2.1 Politica de produs 2.2 Politica de preț 2.3 Politica de distribuție 2.4 Politica de comunicare	4	2.1 Metode de analiză a portofoliului de produse - metoda BCG, metode de analiză a preturilor, a canalelor de distribuție și promovare	4
3. Strategii de marketing antreprenorial	3.1 Tipuri de strategii 3.2 Instrumente de marketing strategic	2	3.1 Analiza cadrului competițional 3.2 Harta diferențierii, Metoda unitatilor de diferențiere strategică	2
4. Planificarea strategică de marketing	4.1 Structura unui plan de marketing	4	4.1 Plan de marketing pentru lansarea/relansare de produs	2
5. Campania de comunicare integrată de marketing	5.1 Rolul abordării integrate de marketing	1	5.1 Proiectarea unui plan de marketing	4
Total ore Modul IV - Marketing în antreprenariat social	Curs	12	Aplicații practice	16
MODULUL V - INSTRUMENTE IT PENTRU GESTIUNEA AFACERII				
1. Infrastructura IT necesară unei afaceri	1.1 Infrastructura hardware	2	1.1 Studii de caz pentru identificarea infrastructurii hardware și software precum și a caracteristicilor tehnice ale	2



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
	1.2 Infrastructura de rețea locală și de acces la rețeaua Internet 1.3 Infrastructura software		acestora, necesare demarării unei afaceri. Analize de necesitate și costuri	
2 Programe și pachete de programe utilizate în afaceri	2.1 Pachete de programe pentru gestiunea activității de birou 2.2 Pachete de programe pentru contabilitatea afacerii 2.3 Pachete de programe pentru gestiunea afacerii 2.4 Sisteme integrate de tip ERP 2.5 Sisteme pentru managementul relațiilor cu clienților CRM 2.6 Sisteme BI (Business Intelligence)	4	2.1 Identificarea de produse existente pe piață pe fiecare categorie în parte 2.2 Analize comparative de caracteristici pe categorii de produse 2.3 Analiza necesității și eficienței unei investiții într-un software din fiecare categorie. Avantaje, dezavantaje, costuri, riscuri.	4
3 Utilizarea serviciilor Internet în afaceri	3.1 Utilizarea serviciilor de bază Internet 3.2 Modalități de promovare a afacerii pe Internet	2	3.1 Exemplificări de utilizare a serviciilor de bază Internet pentru gestiunea afacerii: browser, email, motoare de căutare. 3.2 Site-ul companiei: necesitate, caracteristici, costuri, riscuri 3.3 Exemplificări practice privind promovarea afacerii pe Internet prin Social Media, prin motoare de căutare (Search Engine Marketing și Search Engine Optimization), prin email, prin portaluri de business. Avantaje, dezavantaje, costuri, riscuri	4
4 Comerț electronic și afaceri electronice	4.1 Semnătura digitală și certificatul digital	2	4.1. Procedura de obținere a certificatului digital, a	3



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
	4.2 Instrumente electronice de plată 4.3 Caracteristicile unui sistem de comerț electronic 4.4 Caracteristicile unui sistem de afaceri electronice 4.5 Portaluri de întreprindere		semnăturii digitale, de înființare online a unei firme. Costuri, avantaje, riscuri 4.2. Analiză necesitate, costuri, riscuri, avantaje ale comerțului electronic inclusiv ale instrumentelor electronice de plată	
5. Modalități de eficientizare a cheltuielilor IT ale unei companii	5.1 Achiziție software vs închiriere software(SaaS) 5.2 Aplicații software open source vs aplicații software cu licență 5.3 Selecția, implementarea și exploatarea aplicațiilor software	2	5.1 Analize comparative privind avantajele, dezavantajele, costurile 5.2 Studii de caz pentru estimarea cheltuielilor IT la demararea unei afaceri	3
Total ore Modul V - Instrumente IT pentru gestiunea afacerii	Curs	12	Aplicații practice	16
MODULUL VI - RESPONSABILITATE ȘI INOVARE SOCIALĂ				
1. Cadrul actual și dimensiunile responsabilității și inovării sociale	1.1 Responsabilitate socială și mediul de afaceri 1.2 Nevoia de inovare socială în antreprenoriatul românesc 1.3 Dimensiunile responsabilității sociale	2	1.1 Analiza SWOT a mediului de afaceri românesc cu punctarea dimensiunilor responsabilității sociale	2
2. Diagnoza problemelor sociale și managementul	2.1 Managementul operațional al responsabilității sociale	2	2.1 Metode de cercetare și analiză	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Temă	Curs	Nr ore curs	Aplicație practică	Nr ore aplicație practică
programelor de dezvoltare socială			2.2 Chestionare, dosar de presă, monitorizare campanii, rapoarte de CSR	
3. Integrarea responsabilității sociale în politica de antreprenoriat a comunităților locale pentru persoane cu dizabilități	3.1 Metode de integrare a responsabilității sociale în politica de management a companiei	2	3.1 Standarde de responsabilitate socială	2
4. Modele de responsabilitate socială	4.1 Modalități de integrare a responsabilității sociale în politica de antreprenoriat	2	4.1 Analiza și aplicarea modelelor de responsabilitate socială pe modele de antreprenoriat	2
5. Strategii de dezvoltare și inovare socială	5.1 Tipuri de strategii de dezvoltare durabilă și definirea afacerilor sustenabile 5.2 Afacerile în economia verde	4	5.1 Proiectarea unei campanii de responsabilitate socială	4
Total ore Modul VI - Responsabilitate și inovare socială	Curs	12	Aplicații practice	14
Total ore program formare	Curs	72	Aplicații practice	106



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

VII. Metodologia de predare a programului de formare AES (TS+TO)

Cursul de formare antreprenor în economia socială propus este structurat pe șase module principale, iar fiecare modul este structurat pe unități de învățare bine delimitate, independente sau aflate în relații de interdependență cu unități de învățare precedente sau/și unități de învățare posterioare. Programa cursului a fost concepută astfel încât să asigure realizarea obiectivului principal al programului de formare antreprenor în economia socială, și anume acela de a transmite cursanților toate informațiile necesare obținerii de cunoștințe și de deprinderi necesare întocmirii unui plan de afaceri, demarării unei afaceri în domeniul economiei sociale și, ulterior, gestiunii cât mai eficiente a propriilor afaceri.

În vederea realizării obiectivului său principal, au fost analizate și selectate cele mai adecvate metode de predare atât pentru partea teoretică, cât și pentru partea practică a cursului. Pentru reușita procesului de formare, s-a urmărit în permanență îmbinarea metodelor tradiționale cu metodele interactive și participative de predare.

Pentru partea teoretică a cursului, cele mai adecvate metode de predare, pentru realizarea obiectivului programului de formare, sunt considerate a fi și au fost selectate pentru a fi folosite de către formatori în procesul de predare/formare următoarele metode: expunerea, instruirea directă, demonstrația și conversația.

Expunerea - constă într-o prezentare structurată, cu sau fără mijloace vizuale ajutătoare, menită să transmită cunoștințe și experiențe, evenimente și fapte, concepte și principii. Această metodă este eficientă pentru prezentarea/explicarea ideilor, conceptelor, teoriilor, principiilor într-un timp relativ scurt și la grupuri mari de cursanți. Această metodă va fi combinată în permanență cu alte metode pentru a elimina cât mai multe dintre limitele acesteia, și anume: comunicarea este cu sens unic, cursantul are doar rol pasiv, gradul de memorare este scăzut, este o metodă de predare impersonală care poate deveni anostă și plicticoasă.

Instruirea directă - are ca principal scop explicarea în mod logic și rațional a conceptelor și principiilor specifice temei abordate și stabilirea de relații între cunoștințele noi și cele pe care cursanții le-au dobândit anterior, precum și utilizarea lor în situații noi. Instruirea directă este realizată printr-o metodă sistematică de prezentare a conceptelor în pași mici, de alternare a explicațiilor cu exerciții în vederea formării și dezvoltării deprinderilor și aplicării cunoștințelor în situații noi. Cursanții sunt solicitați în permanență de către formator, sunt puși să folosească



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

explicațiile, să dea exemple, să rezolve probleme și exerciții. Prin toate acestea, cursanții sunt implicați activ în procesul de predare/formare.

Demonstrația - presupune o prezentare bazată pe acțiune pentru a arăta modul în care funcționează un anumit lucru. Demonstrația oferă procesului de predare/formare următoarele avantaje: se obțin rezultate rapide, abordarea este directă și neconvențională, participanții câștigă încredere, pot fi exprimate opinii imediate de către cursanți. Principalul dezavantaj al demonstrației este acela că se poate simplifica prea mult o situație reală și soluțiile prezentate să fie de fapt false. De aceea formatorii vor alege cu grijă situațiile în care vor folosi această metodă de predare/formare.

Conversația - presupune dialog între formator și cursanți. A fost selectată pentru a introduce interactivitate în procesul de predare a părții teoretice a cursului. Conversația va fi folosită de către formatori pe parcursul procesului de formare pentru: stimularea gândirii cursanților astfel încât aceștia să poată descoperi și singuri adevărul, motivarea răspunsurilor date, sesizarea legăturilor cauzale dintre cunoștințe/fenomene, contribuția la aprofundarea cunoștințelor, a problemelor supuse discuției și chiar, avansarea de noi explicații/soluții de rezolvare, dezvoltarea de deprinderi care să le permită cursanților să rezolve și singuri o problemă (să poată aplica singuri o regulă, o definiție, un concept). Pentru ca această metodă să fie eficientă, pe parcursul derulării conversației, formatorul trebuie să respecte următoarele reguli: să ofere cursanților libertate de inițiativă și de exprimare, să asigure participarea efectivă a cursanților la toate fazele elaborării cunoștințelor, să solicite operațiile mintale de bază (analiza, sinteza, comparația, generalizarea, abstractizarea etc.), să ofere cursanților posibilitatea de a efectua ei înșiși raționamente, să permită cursanților să pună, la rândul lor, întrebări formatorului sau colegilor lor.

Pentru partea aplicativă a cursului, următoarele metode de formare/instruire au fost considerate cele mai adecvate pentru realizarea obiectivului principal al programului de formare și au fost selectate pentru a fi folosite de către formatori: conversația, studiul de caz, investigarea, simularea și brainstorming-ul.

Studiul de caz - prin folosirea studiului de caz, cursanții vor fi deprinși: să adune informații, să le selecteze, să le valorifice, să anticipeze evoluția evenimentelor, să elaboreze decizii eficiente în mod argumentat și să examineze critic o anumită situație (caz). Formatorul va avea grijă să prezinte cât mai fidel studiul de caz, să organizează și să conducă procesul de analiză, să dirijeze dezbaterile și să sugereze variante de soluționare fără a le impune. În cadrul studiului de caz se pot folosi ca metode de informare/documentare asupra cazului: interviul, ancheta, analiza de documente etc.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Investigarea - a fost aleasă pentru a fi utilizată datorită eficienței sale. Ea are la bază raționamentul de tip inductiv și constă în a li se prezenta cursanților o problemă sau a li se cere acestora să identifice o problemă și să găsească modalități de soluționare. Prin această metodă, cursanții își măresc capacitatea de analiză, dobândesc independență în gândire și învață să își autodisciplineze demersurile și să găsească soluții la problemele cu care se confruntă.

Simularea - este o metodă de formare centrată pe cursant în cadrul căreia formatorul nu prezintă concepte și nu explică probleme, ci dirijează descoperirea lor prin discuții. Simulările implică explicații din partea formatorilor și reguli pentru cursanții care vor interpreta diferite roluri. Simularea nu este suficientă pentru învățare. Formatorii vor trebui să conducă discuții despre activitatea desfășurată, prin care să se analizeze și să se explice situațiile intervenite, factorii care au acționat, consecințele acțiunii acestora etc. Numai așa cursanții ajung la explicații, la relații cauzale, după cum numai prin discuții formatorul își poate da seama dacă s-au atins obiectivele urmărite. Întrebările cu ajutorul cărora este condusă discuția de analiză trebuie să orienteze cursanții către identificarea conceptelor economice, interpretarea faptelor cu ajutorul acestor concepte, cântărirea beneficiilor și a costurilor și compararea situației simulate cu cazuri din lumea reală.

Brainstorming-ul - este o metodă care îi motivează pe cursanți să participe și să se exprime, mai ales dacă formatorul le aduce la cunoștință modul în care pot fi valorificate ulterior ideile propuse. Aceasta este o metodă de formare care va putea să beneficieze de eterogenitatea grupelor de formare și care poate oferi cursanților soluții pentru viitoare probleme cu care s-ar putea confrunta ca antreprenori.

Toate aceste metode de formare/instruire au fost selectate pentru a le oferi cursanților ocazia discuțiilor, investigațiilor, analizelor, simulărilor și acțiunii prin intermediul cărora aceștia să dobândească cunoștințe și aptitudini care să-i ajute în demersul lor de a deveni antreprenori.

Cursanții vor fi evaluați de către o comisie de examinare formată din câte 2 membri selectați de comisia de autorizare AJPIȘ și 1 membru al furnizorului de formare. Evaluarea cursanților se va desfășura prin 2 probe: o probă de evaluare teoretică prin aplicarea unui test de evaluare a cunoștințelor și o probă de evaluare practică prin elaborarea și susținerea unui proiect/plan de afaceri în fața comisiei de evaluare, plan care ulterior va putea fi înscris în competiția de idei de afaceri.

Evaluările se vor organiza online sau on-site. La absolvire, participanții vor avea cunoștințele necesare pentru a implementa un plan de afaceri în domeniul economiei sociale și pentru gestionarea și promovarea afacerii. Cursanții vor finaliza cursurile cu certificate de absolvire, obținut în urma evaluării competențelor de către comisia desemnată de către ANC, la nivel de județ.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

VIII. Resurse umane alocate

Pentru livrarea sesiunilor de formare sunt prevăzuți 12 formatori (câte doi pe fiecare modul de formare), cu studii superioare finalizate în domeniul științelor economice, la nivel de licență, masterat. Aceștia dețin certificat de formator / certificat de pregătire psihopedagogică, având experiență în pregătirea și susținerea de activități de formare specifice postului ocupat, cu o vechime de peste 5 ani. Formatorii sunt coordonați de Coordonatorul Formare antreprenorială, participând, alături de acesta, la designul și pregătirea sesiunilor de formare antreprenorială, la definirea scenariilor și metodelor de lucru cu cursanții din GT.

Lista pozițiilor de formatori și a modulelor de curs alocate acestora este formată din:

Formator 1 (două posturi: 1-1, 1-2) - modulul I **Procesul antreprenorial, fundamente**
(2* 156 ore/formator) = 312 ore)

Formator 2 (două posturi: 2-1, 2-2) - modulul II **Economie socială**
(2* 156 ore/formator) = 312 ore)

Formator 3 (două posturi: 3-1, 3-2) - modulul III **Managementul financiar al afacerii**
(2* 156 ore/formator) = 312 ore)

Formator 4 (două posturi: 4-1, 4-2) - modulul IV **Marketing în antreprenariat social**
(2* 132 ore/formator = 264 ore)

Formator 5 (două posturi: 5-1, 5-2) - modulul V **Instrumente IT pentru gestiunea afacerii**
(2*132 ore/formator = 264 ore)

Formator 6 (două posturi: 6-1, 6-2) - modulul VI **Responsabilitate și inovare socială**
(2* 120 ore/formator = 240 ore)

Total 1704 ore

Formatorii au ca atribuții și controlul și evaluarea în cadrul activităților de formare; acordarea de asistență cursanților în vederea realizării lucrărilor practice; raportarea constantă cu privire la evoluția/ problemele identificate pe parcursul sesiunilor de formare către Coordonatorul formare antreprenorială și colaborarea cu ceilalți formatori și cu Coordonatorul formare antreprenorială.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Solicitantul a inclus în echipa ce va gestiona activitatea de formare în antreprenariat social un coordonator al activității de formare care trebuie să aibă experiență în pregătirea și susținerea de sesiuni de formare în domeniul dezvoltării antreprenoriale. Acesta va coordona derularea activității, va răspunde de realizarea la timp a activităților de formare antreprenoriale, va organiza evaluarea cu implicarea evaluatorilor de la ANC, va realiza și transmite documentele de raportare la ANC, va răspunde de obținerea rezultatelor asumate, susținând și organizarea și derularea webinarilor pe teme secundare și orizontale FSE.

De asemenea, Expertul marketing și economie socială care va coordona webinarile pe teme secundare și orizontale FSE+ va sprijini IS și GT prin organizarea acestor seminare în cadrul cărora se vor aborda și teme specifice economiei sociale, cum ar fi: dezvoltarea de competențe organizatorice, de comunicare, achiziționarea de cunoștințe de economie circulară, imunizare climatică, DNSH, digitalizare, îmbatrânire activă, non-discriminare și tratament egal, marketing social.



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

IX. Decontarea cheltuielilor aferente activității de formare prin cursul AES (TS+TO)

Decontarea cheltuielilor aferente activității de formare prin cursul de Antreprenor în economia socială se va realiza pe bază de cost unitar. Astfel, Implicarea și bugetarea în proiect se va face conform baremului de 24,81 lei/ora, decontat conform Ghidul Solicitantului Condiții Specifice „Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban” / 5.3.5. Opțiuni de costuri simplificate. Costuri unitare/sume forfetare și rate forfetare / Cursuri de formare profesională cu recunoaștere națională în conformitate cu prevederile OG 129/2000 privind formarea profesională a adulților de inițiere, perfecționare sau specializare.

Se vor deconta:

- ✧ costul forței de muncă al instructorilor interni și personalului propriu al centrului de pregătire, precum și al altor persoane implicate exclusiv sau parțial în coordonarea și susținerea cursurilor de FPC,
- ✧ pentru participanți, 5 lei/oră, reprezentând stimulente (ajutoare, premii) pentru cursanți pe perioada derulării cursului.

La solicitarea de rambursare a cheltuielilor legat de activitatea de formare, Solicitantul va prezenta următoarele documente ca dovezi ale desfășurării activității de formare:

- ✧ certificat de absolvire a programului de formare profesională de inițiere, perfecționare sau specializare
- ✧ acte de identitate ale participanților
- ✧ declarație pe proprie răspundere a participanților care au absolvit cursurile de formare privind confirmarea primirii stimulentei de 5 lei/oră pe perioada derulării cursului



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

X. Planificarea grupelor de formare

ORAR - 6 grupe/12 semigrupe

GRUPA 1, Formare Teoretică - Luna 2, Săptămâna 1

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Marți	M2. Economie socială - Formator 2-1	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Joi	M2. Economie socială - Formator 2-1	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Sâmbătă	M2. Economie socială - Formator 2-1	4

GRUPA 1, Formare Practică - Luna 2, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Marți	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Joi	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 1, Formare Practică - Luna 2, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Marți	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Miercuri	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Joi	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Vineri	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4

GRUPA 1, Formare Teoretică - Luna 2, Săptămâna 4

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Marți	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Sâmbătă	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4

GRUPA 1, Formare Practică - Luna 3, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Marți	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Joi	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4		

GRUPA 1, Formare Practică - Luna 3, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Mărti	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Miercuri	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Vineri			M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4

GRUPA 1, Formare Teoretică - Luna 3, Săptămâna 3

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Mărti	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4
Vineri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Sâmbătă	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 1, Formare Practică - Luna 3, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Marți	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Joi	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	2
Vineri				

GRUPA 1, Formare Practică - Luna 4, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Marți	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Miercuri	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	2	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Vineri				



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 2, Formare Teoretică - Luna 2, Săptămâna 1

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Mărti	M2. Economie socială - Formator 2-2	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Joi	M2. Economie socială - Formator 2-2	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Sâmbătă	M2. Economie socială - Formator 2-2	4

GRUPA 2, Formare Practică - Luna 2, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Mărti	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Joi	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4

GRUPA 2, Formare Practică - Luna 2, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Mărti	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Miercuri	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Joi	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: **Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0**

Cod mySMIS2014+ proiect: **316782**

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Vineri	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4

GRUPA 2, Formare Teoretică - Luna 2, Săptămâna 4

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Mărti	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Joi	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Sâmbătă	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4

GRUPA 2, Formare Practică - Luna 3, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4
Mărti	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4
Joi	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4		

GRUPA 2, Formare Practică - Luna 3, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: **Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0**

Cod mySMIS2014+ proiect: **316782**

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Marți	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Miercuri	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Vineri			M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4

GRUPA 2, Formare Teoretică - Luna 3, Săptămâna 3

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Marți	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4
Vineri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Sâmbătă	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4

GRUPA 2, Formare Practică - Luna 3, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Marți	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Joi	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	2
Vineri				



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 2, Formare Practică - Luna 4, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 1		SEMIGRUPA 2	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Marți	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Miercuri	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	2	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Vineri				

GRUPA 3, Formare Teoretică - Luna 4, Săptămâna 2

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Marți	M2. Economie socială - Formator 2-1	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Joi	M2. Economie socială - Formator 2-1	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Sâmbătă	M2. Economie socială - Formator 2-1	4

GRUPA 3, Formare Practică - Luna 4, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: **Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0**

Cod mySMIS2014+ proiect: **316782**

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Marți	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Joi	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4

GRUPA 3, Formare Practică - Luna 4, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Marți	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Miercuri	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Joi	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Vineri	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4

GRUPA 3, Formare Teoretică - Luna 5, Săptămâna 1

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Marți	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Sâmbătă	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4

GRUPA 3, Formare Practică - Luna 5, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4
Marți	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4
Joi	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4		

GRUPA 3, Formare Practică - Luna 5, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Marți	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Miercuri	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Joi	M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Vineri			M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 3, Formare Teoretică - Luna 5, Săptămâna 4

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Mărti	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4
Vineri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Sâmbătă	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4

GRUPA 3, Formare Practică - Luna 6, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Mărti	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Joi	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	2
Vineri				

GRUPA 3, Formare Practică - Luna 6, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Mărti	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Miercuri	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	2	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Vineri				

GRUPA 4, Formare Teoretică - Luna 4, Săptămâna 2

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Mărti	M2. Economie socială - Formator 2-2	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Joi	M2. Economie socială - Formator 2-2	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Sâmbătă	M2. Economie socială - Formator 2-2	4

GRUPA 4, Formare Practică - Luna 4, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Mărti	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Joi	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 4, Formare Practică - Luna 4, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Marți	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Miercuri	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Joi	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Vineri	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4

GRUPA 4, Formare Teoretică - Luna 5, Săptămâna 1

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Marți	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Sâmbătă	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4

GRUPA 4, Formare Practică - Luna 5, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Marți	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Joi	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4		

GRUPA 4, Formare Practică - Luna 5, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Marți	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Miercuri	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Vineri			M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4

GRUPA 4, Formare Teoretică - Luna 5, Săptămâna 4

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Marți	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4
Vineri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Sâmbătă	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 4, Formare Practică - Luna 6, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Marți	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Joi	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	2
Vineri				

GRUPA 4, Formare Practică - Luna 6, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 3		SEMIGRUPA 4	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Marți	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Miercuri	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	2	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Vineri				



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 5, Formare Teoretică - Luna 6, Săptămâna 3

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Marți	M2. Economie socială - Formator 2-1	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Joi	M2. Economie socială - Formator 2-1	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4
Sâmbătă	M2. Economie socială - Formator 2-1	4

GRUPA 5, Formare Practică - Luna 6, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Marți	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Joi	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4	M2. Economie socială Formator 2-1	4

GRUPA 5, Formare Practică - Luna 7, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Marți	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Miercuri	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Joi	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4
Vineri	M2. Economie socială Formator 2-1	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-1	4

GRUPA 5, Formare Teoretică - Luna 7, Săptămâna 2

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Mărti	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Sâmbătă	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4

GRUPA 5, Formare Practică - Luna 7, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Mărti	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Joi	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4		



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 5, Formare Practică - Luna 7, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Marți	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Miercuri	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-1	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4
Vineri			M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1	4

GRUPA 5, Formare Teoretică - Luna 8, Săptămâna 1

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Marți	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4
Vineri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1	4
Sâmbătă	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1	4

GRUPA 5, Formare Practică - Luna 8, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Marți	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4
Joi	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	2
Vineri				

GRUPA 5, Formare Practică - Luna 8, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Mărti	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Miercuri	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-1	2	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-1	4
Vineri				

GRUPA 6, Formare Teoretică - Luna 6, Săptămâna 3

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Mărti	M2. Economie socială - Formator 2-2	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Joi	M2. Economie socială - Formator 2-2	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4
Sâmbătă	M2. Economie socială - Formator 2-2	4

GRUPA 6, Formare Practică - Luna 6, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Marți	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Miercuri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Joi	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente - Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4
Vineri	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4	M2. Economie socială Formator 2-2	4

GRUPA 6, Formare Practică - Luna 7, Săptămâna 1

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Marți	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Miercuri	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Joi	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4
Vineri	M2. Economie socială Formator 2-2	4	M1. Procesul antreprenorial - Fundamente Formator 1-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: 316782

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 6, Formare Teoretică - Luna 7, Săptămâna 2

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Mărti	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Sâmbătă	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4

GRUPA 6, Formare Practică - Luna 7, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Mărti	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Miercuri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Joi	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4
Vineri	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4		

GRUPA 6, Formare Practică - Luna 7, Săptămâna 4

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Mărti	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Miercuri	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4



Axa prioritară 4: Antreprenoriat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: [Antreprenoriat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0](#)

Cod mySMIS2014+ proiect: [316782](#)

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Joi	M4. Marketing în antreprenoriat social - Formator 4-2	4	M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4
Vineri			M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-2	4

GRUPA 6, Formare Teoretică - Luna 8, Săptămâna 1

Ziua	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Mărti	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4
Vineri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-2	4
Sâmbătă	M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-2	4

GRUPA 6, Formare Practică - Luna 8, Săptămâna 2

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Mărti	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Miercuri	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4
Joi	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	2
Vineri				



Axa prioritară 4: Antreprenariat și economie socială

Apel: PEO/103/PEO_P4/OP4/ES04.1/PEO_A52 Sprijin pentru înființarea de întreprinderi sociale în mediul urban

Titlu proiect: **Antreprenariat social urban pentru zona de Est - AntRES 3.0**

Cod mySMIS2014+ proiect: **316782**

Solicitant: Universitatea "Dunărea de Jos" din Galați

Proiect cofinanțat din Fondul Social European prin Programul Educație și Ocupare

GRUPA 6, Formare Practică - Luna 8, Săptămâna 3

Ziua	SEMIGRUPA 5		SEMIGRUPA 6	
	Modulul. Disciplina	Nr. ore	Modulul. Disciplina	Nr. ore
Luni	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Mărti	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Miercuri	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	4	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Joi	M6. Responsabilitate și inovare socială Formator 6-2	2	M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii Formator 5-2	4
Vineri				

M1. Procesul antreprenorial - Fundamente: Formator 1-1 + Formator 1-2

M2. Economie socială - Formator 2-1 + Formator 2-2

M3. Managementul financiar al afacerii - Formator 3-1 + Formator 3-2

M4. Marketing în antreprenariat social - Formator 4-1 + Formator 4-2

M5. Instrumente IT pentru gestiunea afacerii - Formator 5-1 + Formator 5-2

M6. Responsabilitate și inovare socială - Formator 6-1 + Formator 6-2